

✓ کارنیل، بزرگترین شبکه موفقیت ایرانیان می باشد، که افرادی زیادی توانسته اند با آن به موفقیت برسند، فاطمه رتبه ۱۱ کنکور کارشناسی، محمد حسین رتبه ۶۸ کنکور کارشناسی، سپیده رتبه ۳ کنکور ارشد، مریم و همسرش راه اندازی تولیدی مانتو، امیر راه اندازی فروشگاه اینترنتی، کیوان پیوستن به تیم تراکتور سازی تبریز، میلاد پیوستن به تیم صبا، مهسا تحصیل در ایتالیا، و..... این موارد گوشه از افرادی بودند که با کارنیل به موفقیت رسیده اند،

شما هم می توانید موفقیت خود را با کارنیل شروع کنید. برای پیوستن به تیم کارنیلی های موفق روی

لینک زیر کلیک کنید.

[www.karnil.com](http://www.karnil.com)

WWW.KARNIL.COM



دانشگاه صنعتی شریف  
انجمن فارغ التحصیلان  
کمیته مهندسی مکانیک

# آب استخوان دراز

مهم نیست چاله آب هستی یا دریا ... زلال که باشی آسمان در توست

(نلسون ماندلا)



# سخن گفتار

نوشته: حسین مجدفر

# تابخوانی و تدرستی هست آید اسباب هر مراد به دست تو که سر سبزی جهان داری ره کنون رو که پای آن داری

## سی گفتار

نمی خواهم ادای آدمهای فضل فروش را در بیاورم و به خواننده بگویم: «تجربه چند سال حضور در کسب و کارهای خصوصی به من نشان داده است که ...» مطالبی که در پی می آید ابتدا سال ۱۳۸۸ در قالب «هفت قانون طلایی» و در کتاب «سی کارآفرین (۱)» به چاپ رسید. دو سال بعد با مطالعه زندگینامه ۶۰ نفر از مدیران صنایع کشور در کتابهای دوم و سوم، موارد جدیدی به هفت تایی نخست افزوده شد و سیاهه‌ای به نام «۱۴ قانون طلایی» گردآوری شد. بهار سال ۹۱ و همزمان با آماده‌سازی کتاب «راه روشن» که گزیده جملات این کمترین نیز در میان سخنان یکصد کارآفرین دانش‌آموخته دانشگاه صنعتی شریف در حال چاپ بود، دوستم آقای دکتر عباس منتظری تذکر داد که این جملات فقط برای کتابی درباره «روانشناسی» مفید است. بنابراین برای ایجاد تناسب با هدف آن کتاب که تبلیغ «کسب ثروت از طریق ایجاد کسب و کارهای دانش‌بنیان» بود به انتهای هر جمله گزیده، توضیحی کوتاه افزودم که ارتباط محتوایی آن را با فضای کسب و کار و شرکت‌داری از نگاه خود، بیشتر توضیح داده باشم. به دلیل فضای تنها یک صفحه‌ای که برای هر شخص در آن کتاب در نظر گرفته شده بود، ناچار به این نتیجه رسیدم که برای ادای حق مطلب، نیاز است که کتابی جداگانه به رشته تحریر درآید و بدین ترتیب تعداد موارد گنجانده شده در کتاب تا عدد سی فزونی یافت. امیدوارم خواننده فرهیخته، از خواندن کتاب بهره‌بردار. البته اینها فقط نظریات شخصی بنده است و انتظار هم ندارم برای مردم، نسخه عمومی بیچشم. به نظر می‌رسد عمده مشکلات شرکتها، در «بداخلاقی افراد» پنهان است!

hmajdfar@yahoo.com

این کتاب تقدیم می‌شود به:

آقای دکتر مهدی بهادری‌نژاد، استاد دانشکده مهندسی مکانیک دانشگاه صنعتی شریف و نخستین مدرس رسمی درس «اخلاق مهندسی» در کشور

## آز

بدی در جهان، بدتر از آز نیست  
کسی را کجا بخت انباز نیست؟  
(فردوسی طوسی)

### قانون یکم:

در دنیا عدالتی وجود ندارد. پس به جای آن که حرص بزنی و وقتت را  
صرف حسادت، خودخوری یا غر زدن کنی به فکر استفاده از زمان باقیمانده  
برای برداشتن موانع و ارتقای خودت باش.

زندگی، پیازی است که انسان در حال اشک ریختن، پوستش را می‌کند.  
(ضرب‌المثل فرانسوی)

## قضاوت

هر چند دلم ز عشق، محروم شد  
و کنون که به چشم عقل در می نگرم  
کم ماند ز اسرار که مفهوم نشد  
معلومم شد که هیچ معلوم نشد  
(فخر رازی)

### قانون دوم:

کسی را دست کم نگیر و از روی ظاهر کسی درباره توانایی هایش قضاوت نکن. برعکس، اگر کسی امروز در اوج است سالهای زیادی را هم که مشغول تحمل بدبختی‌ها بوده است ببین.

معنی همه چیز دانستن، هیچ ندانستن است.  
(ضرب المثل ایتالیایی)

## گزیده گویی

گفتن بسیارنه از مغزی است  
ولوله طبل، زبی مغزی است  
(جایی)

### قانون سوم:

حاصلضرب ادعاها و داشته‌های افراد، عدد ثابتی است. پس اگر کسی جلوی شما بیشتر ادعا کرد در مشارکت با او بیشتر مراقب باشید. به عبارت دیگر، طبل هرچه توخالی‌تر باشد صدای آن بلندتر است. معمولاً افراد و شرکتها با نام بردن از برخی موارد یا تأکید بیش از حد بر یک توانایی، به سادگی شما را به سمت نقاط ضعفشان راهنمایی می‌کنند.

مرغی که زیاد قدقد می‌کند، تخم ریز می‌گذارد.  
(ضرب المثل بلغاری)

## امید

هر کمان کز پس کشدش بیشتر  
تیر او بیشک رود در بیشتر  
(عطار نیشابوری)

### قانون چهارم:

هر چه انجام کاری سخت تر باشد، حصول به نتیجه بزرگتری در انتظار ماست و «امید» تنها نیروی پیشرانی است که برای بقا در یک حرکت، با دستهای خالی در اختیار داریم.

شنا کردن را در عمیق ترین نقطه یاد بگیر.  
(ضرب المثل افریقایی)

## استقامت

خدا کریندوز حکمت درسی  
زر حمت کشاید در دیگری  
(سعدی شیرازی)

### قانون پنجم:

استمرار در کار، اولین عنصر در ساختار روحی یک کارآفرین است. تاریخ پر از نام شرکتهایی است که با گذشت دو سال و تحقق نیافتن یکسبه سراب اولیه، منحل شده‌اند.

کسی موفق می‌شود که خسته نمی‌شود.  
(ضرب المثل پرتغالی)



## آگاهس

دل کرچه در این بلایه بسیار شافت  
اندر دل من هزار خورشید شافت  
(پورینا)

یک موی ندانست ولی موی شافت  
واخر به کمال ذره ای راه نیافت

### قانون ششم:

امروز در دنیای ارتباطات، افرادی سریع تر رشد می کنند که از دنیای اطراف خود آگاه تر باشند، نه آنها که سابقه طولانی تری دارند. پس مهم نیست نخستین فرد در یک صنعت چه کسی بوده است و نخستین بار کدام شرکت یک محصول را تولید کرده یا یک نوع خدمات را ارائه داده است؛ بلکه با کیفیت ترین و ارزان ترین محصول، برنده خواهد شد.

کسی که در خود، آتش ندارد نمی تواند دیگران را گرم کند.  
(ضرب المثل آلمانی)

## اغتنام

خنزیر تا بر گل نو کوز کسکی باده خوریم  
پیش تا از گل ما کوزه کند دست زمان  
(فرخی سیستانی)

### قانون هفتم:

همه جای دنیا آسمان به همین رنگ است. فقط یک کم آبی اش کم و زیاد است؛ بنابراین خانه، بهترین جای دنیاست و پدر و مادر، آخرین دوستان واقعی ما هستند که محبتشان بی دریغ و تمام نشدنی است. بنابراین باید با اندیشیدن به خوشبختی‌هایی که داریم، پیش از این که از دست ما بروند آنها را غنیمت داریم.

## شجاعت

بود کوه هر کسی خمی او  
که تن گاه زشت است و گاهی نکو  
(ایوب)

### قانون هشتم:

هنگام قضاوت درباره فرد، کسی که به دور از هرگونه غرور، به موقع  
قدردانی کند و درجا بتواند عذرخواهی کند، شجاع است. هنگام قضاوت  
میان دو نفر، کسی که به دور از هرگونه غرور، زودتر گذشت کند و درجا  
بتواند ببخشد، شجاع تر است و هنگام قضاوت درباره یک جمع،  
متواضع ترین فرد، شجاع ترین نشان است.

اعمال نیک را روی سنگ ثبت کن و اعمال بد را روی برف.  
(ضرب المثل استونیایی)

## همبستگی

آن قوم که راه بین قانداوشند  
کس را به یقین خبر ندادند و شدند  
آن عهده که هیچ کس نمانست گشاد  
هر یک بندی بر آن نهادند و شدند  
(خواجہ نصیر طوسی)

### قانون نهم:

استحکام یک رشته زنجیر به مقاومت ضعیف‌ترین حلقه آن بستگی دارد. پس در زندگی اجتماعی، منت گذاشتن در هنگام کمک به یک هم‌نوع توجیهی ندارد، بلکه یک وظیفه است؛ چون سرنوشت خود ما هم به آن گره خورده است. رسیدگی به مشکلات شخصی پرسنل، از مهمترین وظایف یک مدیر است که ممکن است دست‌کم گرفته شود.

همه چیز را نمی‌توان در ترازو وزن کرد.  
(ضرب‌المثل هلندی)

## واکنش

کندم از کندم بروید جو ز جو  
از مکافات عمل غافل مشو  
(مولوی بلخی)

### قانون دهم:

هیچ وقت موقع عصبانیت کاری را انجام نده! واکنشی که در هنگام عصبانیت به یک حرف یا عمل نشان داده می‌شود بیش از این که ناشی از تدبیر ما در برابر بروز یک مشکل باشد، نماینده احساسات لحظه‌ای و قضاوت خطادار ماست. پرسنلی را که با هزار زحمت دستچین کرده‌اید، نباید به سادگی از دست داد حتی اگر حق هم با شما باشد.

روزی که صبر در باغ زندگی‌ات بروید، به چیدن میوه پیروزی امیحوار باش.  
(ضرب‌المثل آلمانی)

## عبرت

هان ای دل عبرت بین  
از دیده نظر کن هان  
(عقابی شروانی)

### قانون یازدهم:

بخشش، کار بزرگان هست ... ولی اگر کسی یک بار اشتباه کند «می تواند» باز هم مرتکب آن شود. بنابراین آدم خطاکار، مثل داروی یکبار مصرف است. برای خودت بهتر است که دیگر کارهای «خطیر» را به او نسپاری و به پشتگرمی او دل نبندی. تقریباً در تمام پروژه‌هایی که به سرانجام رسیده‌اند، یک نفر بیش از بقیه فداکاری کرده است.

کمی لیاقت، جوهر توانایی در موفقیت است.  
(ضرب المثل آلمانی)

## لیاقت

پایان بیکاری افسردگی است  
به کار اندر آ این چه بزمردگی است؟  
(نظامی کنبوی)

### قانون دوازدهم:

توهم لیاقت، عمده‌ترین سوء تفاهمی است که یک جوان در سالهای ابتدایی اشتغال، دچارش می‌شود. قرار نیست دنیا جلوی کسی تعظیم کند. در عالم، آدمهای کاردان‌تر از ما هم وجود دارند و اتفاقاً تعدادشان نیز خیلی بیشتر از تصور ماست. برای پیروزی در پروژه‌ها باید عرق ریخت و برای کسی مهم نیست شما کجا درس خوانده‌اید.

زیاد کار کردن دشوار است ولی هیچ کاری نکردن دشوارتر.  
(ضرب‌المثل بلغاری)

## برخوردارى

تا بدانجا رسیده باش من  
که بدانم، همی که نادانم  
(روکی سمرقندی)

### قانون سیزدهم:

خدا آن قدر عادل هست که هیچ وقت همه چیز را به همه کس، یکجا نمی‌دهد. یک چیزی را من دارم که تو نداری؛ یک چیزی را تو داری که من ندارم و چیزهایی را ما داریم که دیگران ندارند، اما ... «خیلی چیزها هست که دیگران دارند ... ولی ما نداریم»؛ پس هر وقت خواستی به داشتن چیزی مغرور شوی، کافی است به یاد آن همه چیزی بیفتی که نداری!

مغرور حاضر است گم شود ولی راه را از کسی نپرسد.  
(ضرب المثل عربی)



## بقا

پرنده رقتنی است

پرواز را به خاطر بسیار

(فروغ فرخزاد)

### قانون چهاردهم:

در روند تکامل، نه قوی ترها باقی ماندند و نه باهوش ترها، بلکه آنها که توانستند «تغییر» کنند، ماندند. در شرکت داری هم باید بتوان به نیازهای بازار، به موقع پاسخ داد.

باید حریف را به کمک حریف دیگری به دام انداخت  
(ضرب المثل ژاپنی)

## اطلاع رسانی

نومی آن که شناسی و راسی اومی  
نهان راز و تدبیر باومی کمومی

(اسدی طوسی)

### قانون پانزدهم:

به آدمها اطلاعات زیادی نده. هر کس باید فقط به اندازه حجم قابل پردازش ذهنش یا توانایی ادراکش از واقعیتها خبر داشته باشد وگرنه قاطی می کند و رفتارش ناهنجار می شود.

یا حرفی بزن که از خاموشی، بهتر باشد یا خاموش باش.  
(ضرب المثل یونانی)

## بخشودن

چون فلک، یار خود شاید ساخت  
باید و نیک او باید ساخت  
(کتبی)

### قانون شانزدهم:

چه در شراکت کاری و چه در روابط اجتماعی، مواردی هست که غیر قابل بخششند. باید این موارد را «پشت سر بگذاری». این طوری خودت راحت‌تری و می‌توانی ادامه بدهی.

آتش را به آسانی می‌توان روشن کرد ولی خاموش کردنش سخت است  
(ضرب‌المثل یونانی)

## تخصیص

ساقی ارباده به اندازه خوردنوشش باد

ورنه اندیشه این کار، فراموشش باد

(عاطف شیرازی)

### قانون هفدهم:

در ایران هر فردی می‌خواهد خودش همه‌کاره باشد؛ در حالی که هر کسی باید نقش خودش را بازی کند و لازم نیست همه کارگردان باشند. برای انجام هر کاری در این دنیا «بهترین فرد» و یک «اندازه» وجود دارد که باید رعایتشان کرد.

معجزات رخ می‌داد اگر جوانان می‌دانستند و پیران می‌توانستند.  
(ضرب‌المثل بلغاری)

## تناقض

دل هرزه را که بشکافی

آفتابش در میان بینی

(باز، اصنافی)

### قانون هجدهم:

شاید قانون ۸۰ - ۲۰ را شنیده باشید که پیشرفت بیست درصدی در کارها معمولاً هشتاد درصد از انرژی ما را می‌گیرد. معمولاً ساده‌ترین چیزی که جلوی چشمان ماست راه‌حل پیچیده‌ترین مسائلی است که پیش رو داریم. پس همان‌طور که زیبایی واقعی در سادگی است، پاسخ نهایی نیز ممکن است در پیش‌پا افتاده‌ترین مسائل، پنهان باشد.

آن که بیشتر می‌داند بیشتر شک می‌کند.  
(ضرب المثل لاتین)

## آرمان

ترکیب طبایع خوبه کام تو دمی است  
روشا و بزری اگر چه بر تو ستمی است  
(خیام نیشابوری)

### قانون نوزدهم:

آرمان نگری مردمان شرقی، زیباست ولی آسانگیری غربیان باعث شده تا با آهنگی تندتر پیشرفت کنند. برای رسیدن به کمال مطلوب ممکن است عمری را از دست بدهیم و گل بی عیب خداست. باید حتی وقتی کارت ناقص است داشته‌هایت را ارائه کنی، از آن درآمد کسب کنی، از کارکرد خطادارش درس بیاموزی و در طول زمان کاملش کنی.

مردی که کوه را از میان برداشت، کسی بود که شروع به برداشتن سنگریزه‌ها کرد.  
(ضرب المثل چینی)

## سوز همین

خیز و از کار امم، بکشاکره  
نقشه افرنک راز سربزه  
(اقبال لاہوری)

### قانون بیستم:

راه درست استفاده از زمان، کپی کردن است ولی صرف تقلید از کار پیشروها حتماً بهترین گزینه برای ما نیست. پیروی از کشورهای خارجی و الگوبرداری از شرکتهای دیگر به شرطی مفید است که برای محل مصرفش بومی سازی بشود.

حتی بهترین چوب، ممکن است گرفتار موریانه گردد.  
(ضرب المثل افریقایی)

## خطرپذیراں

گر کرنی بخشش کونند که می کردنه وی  
ورکشی عریده کونند که وی کردنه می  
(نای غنوی)

### قانون بیست و یکم:

همیشه افرادی هستند که در برابر ایجاد تغییر، مقاومت می کنند و سنت شکنی، رسم بزرگمردان است. کسی که در زندگی ریسک نکند نباید انتظار جهش آنچنانی داشته باشد و کسی که بخواهد همزمان همه را راضی نگه دارد بازنده می شود.

اگر همه مثل هم فکر کنند، اجناس بازار کهنه می شوند.  
(ضرب المثل هندی)



## رَشک

کاش آن زمان در آمدی کوه تا به کوه  
سپیل سه که روی زمین قمرکون شدی  
(مختم کاشی)

### قانون بیست و دوم:

ما از پیشرفت همدیگر خوشحال نمی شویم و توانایی های یکدیگر را قبول نداریم. بنابراین وقتی کسی قدمی برمی دارد، به خاطر روحیه عیب جویی که داریم پیش از هر چیز می کوشیم معایب کارش را برجسته کنیم و حسادتمان را خیرخواهی تعبیر می کنیم! تا این فرهنگ نادرست در ژنهای ما نهادینه نشده است و به انجامش خو نگرفته ایم باید بکوشیم که آن را از رفتارمان بزدااییم.

کسی که در برابر حسود طاقت بیاورد، یا خیلی خوش قلب است یا از آهن ساخته شده است.  
(ضرب المثل انگلیسی)

## برخورد

پند من بشنو: به جز با نفس شوم بدسرشت  
با همه عالم مدارا کن کمال، این است و بس  
(حیب خراسانی)

### قانون بیست و سوم:

ما آدمهایی احساسی هستیم که توقع نداریم کسی به ما بگوید بالای چشمت ابروست حتی اگر بدانیم که حق با اوست! ما تحمل شنیدن ساز مخالف را نداریم ولی از طرفی مگر می‌توان به کسی گفت که حرف نزن؟ بنابراین هنگام مذاکره با صاحب چنین روحیه‌ای نباید سخنی را که باب میل او نیست به زبان آورد و با مخالفت «علنی» با او چکشی برخورد کرد. برای گفتن هر مفهومی روشهای فراوانی وجود دارد. انتخاب درست مناسب‌ترین روش، هنر شماست.

تا وقتی در رودخانه هستی به بچه‌های تماشای تو هین نکن  
(ضرب المثل لیبریایی)

## عناوین

نافه مشک را بسین به مثل کز لباس بدیع، معتبر است؟  
مردم بیخرد ز روی قیاس بر آنکس که صاحب بصراست  
(اشیرالدین اخیستی)

### قانون بیست و چهارم:

القاب ما جلوتر از شخصیت ما دیده می‌شود و عنوان دکتر و مهندس و ... زودتر از گوهر درون افراد، کشف می‌شود. در چنین فضایی احترام به آنچه مردم بدان اقبال دارند به موفقیت شما در تعامل با چنین قومی کمک می‌کند. پس تلاش نکن که مردم را عوض کنی بلکه آنها را همان‌طور که هستند بپذیر. یکی از جنبه‌های هوش اجتماعی، توانایی تطبیق با محیط است حتی اگر شما چه به حق و چه به ناحق تصور کنید که هوش جمعی که در آن واقع شده‌اید به اندازه جُلُبک است.

هیچ وقت بیش از زمانی که سر و کارمان با احمق است، به هوش زیاد احتیاج نداریم.  
(ضرب‌المثل چینی)

## ظواهر

کسی است زنده که از فضل، جامه ای پوشد  
نه آن که بیچ نیرزد اگر شود عریان  
(پروین اعصافی)

### قانون بیست و پنجم:

امروزه هنگام قضاوت درباره میزان موفقیت شما ابتدا نگاه می کنند که چه ماشینی را سواری و یا کفش و لباس چقدر گرانقیمت است و یا خانه ات در کدام محله شهر قرار دارد! اگر می بینی که ظاهر افراد، نشاندهنده اعتبار اجتماعی آنهاست ناراحت نشو. شاید کمی خودخواهانه به نظر برسد ولی مهم این است که هر کسی خودش از جایگاهی که دارد راضی و خوشحال باشد.

برخی افراد، ارباب پول هستند و برخی برده آن.  
(ضرب المثل روسی)

## جهان بینی

بکسر طره مه طلعتی و قصه مخوان  
که سعد و نحس ز تاشیر زهره وز حل است  
(سعود سعد سلمان)

### قانون بیست و ششم:

در این دنیا همه چیز را می توان وارونه نیز تفسیر کرد. به عبارتی، دنیا به همان رنگی است که ما خودمان عینکش را به چشمان زده ایم. برخی می گویند در ایران پروژه ها دیر جواب می دهند. ولی شما باید جهان بینی خودتان را عوض کنید و بدانید که هر مرحله ای از ناکامی، اتفاقاً می تواند به عنوان حدی از کامیابی، تعبیر شود و تهدیدها را می توان به فرصت تبدیل کرد.

تملق مانند سایه است که هم انسان را بزرگ می کند و هم کوچک  
(ضرب المثل دانمارکی)

## محبوبیت

گل را اثر روی تو کلهوش کند  
جان را سخن خوب تو دمهوش کند  
آتش که شراب وصل تو نوش کند  
از لظ . تو سوختن فراموش کند

(رشیدالدین سیدی)

### قانون بیست و هفتم:

یک فرد مدعی، همیشه مخاطبانش را به مقاومت و حتی مقابله وامی دارد. راز محبوبیت آدمها در بی ادعا بودن آنهاست. برای ایجاد جاذبه‌ای بیشتر باید با مخاطب، ارتباط عاطفی برقرار کرد و از زبان بدن هم برای این ارتباط، بیشترین بهره را گرفت. یک عروسک سخنگو را هیچ کس دوست ندارد حتی اگر علامه دهر باشد. رفتار رباتیک، کسی را تحت تأثیر قرار نمی‌دهد.

کلمات طلایی، درهای آهنی را می‌گشاید.  
(ضرب المثل ترکی)

## اقبال

خواندم بسی علوم و لیکن به عاقبت  
علمم و بال شد که فلک نیست یا اورم  
(انوری اوردی)

### قانون بیست و هشتم:

گاهی وقتها ما شانس آوردن را به استحقاق خودمان تعبیر می کنیم و گاهی کم کاری خودمان را بدشانسی. کج اندیشی، بزرگترین مانع بر سر راه رسیدن ما به نتیجه است. گاهی بهتر است واژه «نتیجه» را باز تعریف کنی و به خاطر آنچه امروز از آن بهره مندی خوشحال باشی و گرنه شانس نداشته باشی ممکن است مجبور شوی تا آخر عمر برای رسیدن به موفقیت انتظار بکشی!

اگر می خواهی زیاد عمر کنی، در جوانی پیر شو.  
(ضرب المثل اسپانیایی)

## باور

چنان کرم از بساط خاک بگذر  
که شمع مردم آینده باشی  
(صاب تیرزی)

### قانون بیست و نهم:

باورهای آدمها در طول زمان عوض می‌شود. آنچه در بار نخست کاملاً غیر معمول به نظر می‌رسد، بعد از دوبار تکرار در ذهن شما خنثی می‌شود و تعجب نکنید اگر در بار پنجم، شما طرفدار دوآتشه چیزی بشوید که دفعه اول با قاطعیت، تکذیبش می‌کردید! بدین ترتیب شما به سادگی می‌توانید فقط با تکرار حرفتان آدمها را به سمت مفاهیمی که دوست دارید به آنها القا شود، هدایت کنید. در چنین شرایطی سرافرازی تنها از آن کسانی است که راست‌پندار باشند.

آنچه زبان می‌گوید، لزومی ندارد که قلب هم بگوید.  
(ضرب‌المثل فرانسوی)



## امانت

خلق، همه یکسره نهال خدایند  
هیچ نه برکن توزین نهال و نه بسکن  
(ناصر خسرو قبادلانی)

### قانون سی‌ام:

امانتداری از صفات نایاب است. مردم کمی هستند که نسبت به لطف دیگران تعهد دارند. اگر می‌خواهی هنگام ثواب کردن کباب نشوی، راه‌حلش این نیست که آنچه را که داری از دوستانت دریغ کنی؛ بلکه باید این ضعف را مهندسی کنی و ضریب اطمینان را با تهیه یک کپی از آن، که برای خودت نگه می‌داری بالا ببری تا اگر رفیقت ۱۶ سال یادش رفت امانت را پس بدهد دست خودت در حنا نماند! درباره کارهایی هم که انجامشان را به کسی به امانت وامی‌گذاری، خوب است یک کار را به طور موازی به دو نفر بسپاری و البته به هیچ‌کدامشان هم نگویی تا آشپز دو تا نشود! ضریب اطمینان مهندسی در آلمان ۱/۲۵، در روسیه ۴ و در ایران ۲ است.

حتی صد دزد هم قادر نیستند مردی را که لغت است لغت کنند.  
(ضرب‌المثل چک)



## حسین مجدفر

مهندسی مکانیک جامدات، دانشگاه صنعتی شریف

مهر ۱۳۷۴ - شهریور ۱۳۷۸

۰۹۱۲۱۴۴۹۱۷۷

majdfar@gmail.com

## زمینه فعالیت تخصصی:

مشاوره، طراحی سلول، تدوین سناریوی تولید، آموزش، اجرا، نصب و راه اندازی سلولهای رباتیک صنعتی

## کتابهای دیگر از همین نگارنده:

- سی کارآفرین (۱)
- سی کارآفرین (۲)
- سی کارآفرین (۳)
- سی کارآفرین (۴)
- دانشگاه کارآفرین (۱)
- دانشگاه کارآفرین (۲)
- راه روشن
- دانشگاه ارزش آفرین (۱)
- آشیانه سیمرغ
- دانشگاه زندگی
- آوای ققنوس
- کتاب اتوملسیون (۱)
- کتاب اتوملسیون (۲)
- کتاب اتوملسیون (۳)
- کتاب اتوملسیون (۴)
- لذت مهندسی
- دانشگاه ماندگار
- ابزشغل کوچک
- کمپوت هلو
- مغز گردو
- لواشک آلو
- سیب ترشو
- گنج پنهان
- راه دشوار پیروزی
- راه اندازی کسب و کار امروزی
- شکست تجاری
- آنچه نومهندسان نمی دانند
- دنیای وارونه
- درسهای مهندسی از حیوانات
- بازاریابی در خرطوم فیل
- رد پای یک ملت
- شترمرغ گاو پلنگ

آنان که به شادمانی می‌بخشند همچون شکوفه که زنبور، شیره جانش را  
می‌مکد بر این باورند که گام دادن، نیاز ناگزیر زندگی است و خود بیش از  
آن که گامشان را می‌ستاند به شیدایی می‌رسند.

(جبران خلیل جبران)





در کانال تلگرام کارنیل هر روز انگیزه خود را شارژ کنید 😊

<https://telegram.me/karnil>

 @karnil